

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Борзых Никиты Юрьевича на тему: «Модель и алгоритм интеллектуальной поддержки принятия решений в организационных системах проектного типа», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по научной специальности

2.3.4. Управление в организационных системах

Актуальность исследования

Динамически изменяющиеся условия в организационных системах проектного типа потенциально могут приводить к неэффективным управленческим решениям при выборе стратегий проектирования. В этой связи приоритетной становится задача своевременной и обоснованной поддержки принятия решений в проектных организациях.

Проблема заключается в том, что многокритериальный анализ альтернативных стратегий проектирования должен быть выполнен с согласованной точностью для обеспечения формирования адекватных управленческих решений по обеспечению эффективного функционирования проектных организаций. Особую сложность представляет необходимость учета множества факторов, влияющих на процесс принятия решений, включая экономические, временные, качественные, технологические, организационные критерии, а также критерии рисков и требования заинтересованных сторон. Таким образом, требуемая точность многокритериального анализа альтернативных стратегий предопределяет разработку сложных математических моделей, использующих современные подходы.

На основании вышеизложенного, диссертация Борзых Н.Ю., посвященная решению научной задачи по разработке модели и алгоритма интеллектуальной поддержки принятия решений в организационных системах проектного типа является актуальной.

Характеристика результатов

Целью работы является повышение эффективности и качества принятия управленческих решений в организационных системах проектного типа.

Соискателем выполнен анализ существующих методов и алгоритмов интеллектуальной поддержки принятия решений в организационных системах проектного типа; создан комплексный алгоритм интеллектуальной поддержки принятия решений с динамическим управлением входным набором критериев; разработана математическая модель оценки эффективности и качества при

выборе стратегии проектирования; разработаны программные модули поддержки принятия решений при выборе оптимальных стратегий проектирования в организационных системах.

Результаты диссертационного исследования могут использоваться для различных проектных организаций в интересах научно обоснованных рекомендаций по обеспечению требуемого уровня эффективности управления для их деятельности.

Анализ содержания автореферата убедительно подтверждает научную значимость, новизну и безусловную практическую ценность положений, выносимых на защиту, позволяет судить о достаточно высокой степени обоснованности основных научных положений, выводов и практических рекомендаций, приведенных в диссертации.

Научная новизна подтверждается использованием достижением фундаментальных наук, строгими математическими доказательствами полученных результатов, новыми оригинальными аналитическими методами исследования. Практическая ценность определяется возможностями применения методического аппарата для решения конкретных задач.

Внедрение результатов диссертационных исследований подтверждается актами о внедрении, а значительное число личных публикаций (15 научных работ, включая 7 статей в журналах, рекомендованных ВАК, и 1 публикацию в сборнике, индексируемом SCOPUS) свидетельствует о том, что все основные результаты получены лично автором.

Замечания по автореферату:

1. Несомненный практический интерес имеет проблема выбора метода машинного обучения для интеллектуального анализа альтернатив, но автор диссертации недостаточно обосновывает выбор градиентного бустинга среди других методов машинного обучения.

2. Любая предлагаемая математическая модель должна иметь совокупность допущений и ограничений, но в работе они не представлены.

Данные замечания не снижают значимость диссертационного исследования.

Заключение

Диссертация Борзых Никиты Юрьевича на тему «Модель и алгоритм интеллектуальной поддержки принятия решений в организационных системах проектного типа» является законченной научно-квалификационной работой. Диссертация удовлетворяет требованиям ВАК при Минобрнауки России п. 9-

11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а Борзых Никита Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Декан факультета «Информационные технологии», заведующий кафедрой «Математическая кибернетика и информационные технологии», ордена Трудового Красного Знамени федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский технический университет связи и информатики»,
кандидат технических наук, доцент

Городничев Михаил Геннадьевич

«04» сентября 2025 г.

Подпись М.Г. Городничева заверяю:

Ученый секретарь ученого
совета университета



В.В. Ерофеева

Ордена Трудового Красного Знамени федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский технический университет связи и информатики»

Почтовый адрес: 111024, г. Москва, ул. Авиамоторная, д.8а

Телефон: +7 (495) 957-77-31

Адрес электронной почты: mtuci@mtuci.ru

Адрес сайта в сети интернет: <https://mtuci.ru>