

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Борзых Никиты Юрьевича на тему:
«Модель и алгоритм интеллектуальной поддержки принятия решений в организационных системах проектного типа», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по научной специальности

2.3.4. Управление в организационных системах

Своевременное принятие решений является важнейшим фактором обеспечения эффективности управления проектами в организационных системах. На процесс принятия решений могут влиять различные сложные факторы, а также психологическое и физическое состояние лиц, принимающих решения. Учитывая, что поведение участников проекта на местах характеризуется высокой степенью неопределенности, разработка систем поддержки принятия решений требует применения методов его количественной оценки. Учет поведения людей в моделях принятия решений позволяет повысить точность анализа и прогнозирования, а значит совершенствовать процессы принятия управленческих решений. Данные факторы определяют актуальность диссертационного исследования Борзых Никиты Юрьевича.

Целью работы является повышение эффективности и качества принятия управленческих решений в организационных системах проектного типа.

Изложенные в автореферате диссертации результаты исследования вызывают несомненный научный интерес. Так, разработанный комплексный алгоритм интеллектуальной поддержки принятия решений с динамическим управлением входным набором критериев открывает возможности адаптивного учета изменяющихся условий проектной среды и предпочтений заинтересованных сторон. Предложенная автором математическая модель оценки эффективности и качества при выборе стратегии проектирования расширяет границы применимости методов многокритериального анализа в решении задач управления проектами, позволяет решать задачу комплексного учета многокритериальности проектных решений и количественной оценки качественных параметров, а также повышения точности оценки альтернативных стратегий и минимизации затрат на разработку проектов.

Предлагаемые программные модули призваны решить ключевую задачу оценки эффективности стратегий проектирования и обоснования оптимального выбора среди альтернатив для обеспечения оперативного принятия обоснованных решений по регулированию проектных процессов в сложной и динамичной среде.

Проведенные Борzych Н.Ю. исследования, несомненно, представляют как теоретическую, так и практическую значимость, что подтверждается актами внедрения результатов диссертационного исследования в практическую деятельность АО «Можайское экспериментально-механическое предприятие» и ООО «Центр интеграции приложений».

Автореферат диссертации отличается научным стилем и логичностью изложения. Чёткая композиция, соответствующая общепринятой структуре диссертационного исследования, придаёт работе смысловую завершённость и целостность.

Анализ содержания автореферата позволяет утверждать, что диссертационное исследование является самостоятельно выполненной, законченной научной работой.

Вместе с тем, необходимо отметить следующие замечания:

Автором отмечено, что для реализации комплексного алгоритма использовались методы машинного обучения, однако не уточняется количество использованных обучающих примеров.

Видится целесообразным уточнение, каким образом автор решал проблему переобучения создаваемой системы машинного обучения.

Указанные замечания не снижают общей ценности и значимости диссертационного исследования.

Выводы:

На основании анализа автореферата и публикаций можно заключить, что диссертация Борzych Н.Ю. на тему «Модель и алгоритм интеллектуальной поддержки принятия решений в организационных системах проектного типа» представляет собой полноценную научную работу, в которой сформулирована и решена актуальная задача по разработке научно-методических средств оценки эффективности организационных систем проектного типа с учетом множественности критериев в условиях динамически меняющейся ситуации.

Автор продемонстрировал умение выполнять исследования в определённом научном направлении и доводить их до законченных технических решений. Результаты работы в достаточной степени опубликованы и апробированы.

Исследование Борzych Н.Ю. удовлетворяет требованиям п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 «О порядке присуждения ученых степеней» (в том числе с изменениями и дополнениями Постановления

Правительства РФ от 25.01.2024 N 63), предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Считаю, что Борzych Никита Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Доцент кафедры компьютерной безопасности и математических методов управления, ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»,
кандидат физико-математических наук

И. Шаповалова - Шаповалова Инна Анатольевна

«04» сентября 2025 г.

Подпись И.А. Шаповаловой заверяю



Л. С. Павлова
и.о. ректора по образовательной деятельности

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»

Почтовый адрес: 170100, г. Тверь, ул. Желябова, д. 33

Телефон: +7 (4822) 32-15-50

Адрес электронной почты: rector@tversu.ru

Адрес сайта в сети интернет: <https://tversu.ru>